

Tim Poggensee

Interim Projektleiter Logistik & ERP | SAP S/4HANA

SAP S/4HANA Rollout, Prozessoptimierung (Lean Six Sigma) und operative Logistik im industriellen Mittelstand



KONTAKT

Dortmund | Einsatzgebiet DACH
0152/28132928
tim.poggensee@solu-p.de
www.solu-p.de
LinkedIn: Tim Poggensee

ECKDATEN

Verfügbarkeit: sofort

Einsatzform: Interim Management
Deutsch (Muttersprache), Englisch
(verhandlungssicher)

KERNKOMPETENZEN

SAP-Rollout & Governance

- Business-seitige Projektleitung SAP S/4HANA
- UAT-, Cutover- & Go-Live-Steuerung
- Entscheidungs- & Eskalationswege

Logistik & Prozesse

- Lager-, Wareneingangs- & Versandprozesse
- Lean Management & Six Sigma
- E2E-Prozesse (O2C, P2P), Materialfluss

Stakeholder & Change

- Schnittstelle Fachbereich, IT, Dienstleister
- Stakeholder- & Steering-Management
- Key-User-Enablement & Change

SYSTEME

- SAP S/4HANA
- Sage ERP, myfactory ERP, Power BI
- DMS- & CRM-Systeme

QUALIFIKATIONEN

SAP Certified Associate: SAP Activate Project Manager, 2026
Master Prof. Technical Management (IHK), 2023-2025
Bachelor Prof. Logistics (IHK), 2017-2020

KURZPROFIL

Verbindet Projektsteuerung mit echter Prozess-Exzellenz: vom Lager über Lean Six Sigma in die businessseitige SAP-Projektleitung.

Interim Projektleiter für ERP- und Prozesstransformationen im industriellen Mittelstand (100 bis 1.000 Mitarbeitende): Prozessharmonisierung, UAT-Steuerung, Cutover-Planung und stabiler Go-Live. Schwerpunkt der Prozessarbeit sind Logistik- und Supply-Chain-Abläufe.

Herkunft aus der operativen Logistik: Fachkraft für Lagerlogistik, Versandleiter, Logistikkoordinator. Lean Management Master und Six Sigma Black Belt.

MANDATSHISTORIE (AUSWAHL)

Interim SAP S/4HANA Projektleiter (Business-Seite) 08/2024 bis 06/2026

Industrie | ca. 200 Mitarbeitende | 3 Standorte | Merger von 3 Altsystemen in SAP S/4HANA | Konzernanbindung an internationalen Aktienkonzern

- Gesamtprojektleitung: Logistikprozesse über 3 Standorte harmonisiert und in SAP Template angeglichen
- Steuerung von 12 internen Key Usern plus externer Dienstleister
- Koordination UAT mit ca. 30 Beteiligten, Cutover-Vorbereitung, Go-Live, Hypercare-Steuerung

Ergebnis

- Einheitliche E2E-Prozesse (Logistik/Operations) über alle Standorte etabliert
- UAT vollständig abgeschlossen, Go-Live termingerecht erreicht
- Projektorganisation stabilisiert, Eskalationen klar kanalisiert

Logistikberatung / Interim Manager Logistik (PM Optisafe GbR) 07/2023 bis 12/2024

- Beratung mittelständischer Unternehmen zu Logistikprozessen, Prozessoptimierung und Arbeitssicherheit

BERUFLICHER WERDEGANG

Inhouse Consultant ERP, BI & Analytics 07/2022 bis 06/2024

Getränkhandel | Mittelstand

- Projektleitung DMS-Einführung: Anforderungen, Prozessdefinition, Koordination von Fachbereichen, IT und Dienstleistern
- DMS planmäßig eingeführt, Transparenz und Dokumentenverfügbarkeit deutlich verbessert

ERP Consultant / Projektbegleitung 12/2021 bis 06/2022

IT-Systemhaus | Mittelstand | myfactory ERP

- ERP-Einführungen bei mittelständischen Kunden begleitet, Prozessabbildung und fachliche Abstimmung

Logistics Coordinator 10/2019 bis 12/2021

Industrieunternehmen | Mittelstand

- Koordination der Logistikabläufe, Auswertungen und Kennzahlen mit Power BI (ERP: Sage)
- CRM als zentrale Kundenplattform eingeführt, Vertriebs- und Kundenprozesse unternehmensweit strukturiert

Teamleiter Logistik 09/2018 bis 02/2019

Labordienstleister | Dortmund

- Führung eines gewerblichen Teams im operativen Lagerbetrieb

Six Sigma Black Belt | Lean
Management Master, 2021
Fachkraft für Lagerlogistik (IHK), 2009-
2013
Dozent für Logistikmeister, seit 2024

Teamleiter Logistik 05/2016 bis 08/2018

Mittelstand | Hagen

- Führung eines gewerblichen Logistikteams, Tagessteuerung und Sicherstellung reibungsloser Abläufe im Lager

Versandleiter 2013 bis 2016

- Verantwortung für den Versandbereich: Personalführung, Tagessteuerung, Termin- und Versandabwicklung

Fachkraft für Lagerlogistik (Ausbildung und Anstellung) 2009 bis 2013

- Operative Lagerlogistik: Wareneingang, Kommissionierung, Versand

ARBEITSWEISE

- Umsetzungsorientiert und entscheidungsstark, Hands-on im Projektteam
- Projektleitung an der Schnittstelle Business-IT: Koordination und Steuerung, kein Customizing
- Klare Kommunikation auf Fach- und Managementebene, Struktur unter Zeitdruck