

Tim Poggensee

Interim Projektleiter ERP / SAP

Schnittstelle Fachbereich - IT | Industrieller Mittelstand

Standort: Dortmund | Einsatzgebiet: DACH | Verfügbarkeit: ab 01.05.2026 |

LinkedIn: [Tim Poggensee](#) | tim.poggensee@solu-p.de | 0152/28132928



Kurzprofil

Interim Projektleiter mit Fokus auf ERP- und SAP-Transformationsprojekte im industriellen Mittelstand.

Businessseitige Steuerung komplexer Programme an der Schnittstelle zwischen Fachbereich und IT – von der Prozessklärung bis zur Go-Live-Phase.

Wird eingesetzt, wenn Entscheidungswege unklar sind, Projekte unter Zeitdruck geraten oder eine stabile Projektführung auf Business-Seite erforderlich ist.

Kernkompetenzen

- Interim Projektleitung ERP / SAP
- SAP S/4HANA (Business-Seite)
- End-to-End-Prozesssteuerung
- UAT-, Cutover- & Go-Live-Steuerung
- Schnittstellenmanagement Fachbereich - IT
- Stakeholder- & Entscheidungsmanagement
- Führung auf Zeit

Mandatshistorie (Auswahl)

08/2024 – heute | Interim Projektleiter SAP

Projektkontext: Industrie | ca. 200 Mitarbeitende | SAP S/4HANA

Aufgaben / Verantwortung:

- Businessseitige Gesamtprojektleitung im Rahmen einer SAP-Einführung
- Steuerung von Fachbereichen, IT und externen Dienstleistern
- Strukturierung von Entscheidungs- und Eskalationswegen
- Sicherstellung einer konsistenten End-to-End-Prozesssicht
- Koordination von UAT-, Cutover- und Go-Live-Vorbereitung

Ergebnis / Wirkung:

- Stabilisierung der Projektorganisation und Entscheidungsfähigkeit
- Strukturierter UAT- und Go-Live-Vorbereitungsprozess
- Saubere Übergabe an interne Linienorganisation

Ausgewählte Projekterfahrung vor dem Interim

07/2022 – 06/2024 | Inhouse Consultant ERP / Projektleiter DMS

Projektkontext: Getränkehandel | Mittelstand

Aufgaben / Verantwortung:

- Projektleitung für die Einführung eines Dokumentenmanagementsystems (DMS)
- Businessseitige Anforderungsaufnahme und Prozessdefinition
- Koordination zwischen Fachbereichen, IT und externen Dienstleistern
- Steuerung von Zeitplan, Abhängigkeiten und Umsetzungsprioritäten

Ergebnis / Wirkung

- Erfolgreiche Einführung eines DMS als Grundlage strukturierter Prozesse
- Verbesserte Transparenz und Dokumentenverfügbarkeit
- Entlastung operativer Bereiche durch klare Abläufe

12/2021 – 06/2022 | ERP Consultant / Projektbegleitung

Projektkontext: IT-Systemhaus | Mittelstand | myfactory ERP

Aufgaben / Verantwortung:

- Begleitung von ERP-Einführungen bei mittelständischen Kunden
- Abstimmung fachlicher Anforderungen mit Kunden und Projektteams
- Unterstützung bei Prozessabbildung und Systemeinführung

Ergebnis / Wirkung:

- Strukturierte ERP-Einführungen im KMU-Umfeld
- Verbesserte Passung zwischen Geschäftsprozessen und Systemlogik

10/2019 – 08/2021 | Projektverantwortung CRM-Einführung

Projektkontext: Industrieunternehmen | Mittelstand | CRM-System

Aufgaben / Verantwortung:

- Projektverantwortung für die Einführung eines CRM-Systems
- Analyse bestehender Vertriebs- und Kundenprozesse
- Abstimmung zwischen Fachbereichen und IT

Ergebnis / Wirkung:

- Einführung eines CRM-Systems als zentrale Kundenplattform
- Strukturiertere Vertriebs- und Kundenprozess

Systeme & Arbeitsweise

Systeme:

- SAP S/4HANA
- ERP-Systeme im industriellen Mittelstand
- DMS- und CRM-Systeme

Methoden & Projektansätze:

- End-to-End-Prozessmanagement
- UAT-, Cutover- und Go-Live-Steuerung
- Stakeholder- und Eskalationsmanagement
- Klassisches und hybrides Projektmanagement

Arbeitsweise:

- Umsetzungsorientiert und entscheidungsstark
- Business-seitiger Fokus, keine technische Implementierung
- Hands-on im Projektteam
- Klare Kommunikation auf Fach- und Managementebene
- Strukturierung komplexer Situationen unter Zeitdruck

Ausbildung & Zertifikate

Ausbildung:

- Technischer Betriebswirt (IHK)
- Logistikmeister (IHK)

Weiterbildung & Methodenkompetenz:

- Lean Management Master
- Six Sigma Black Belt

Eckdaten

- Einsatzform: Interim Management
- Einsatzgebiet: DACH
- Verfügbarkeit: 01.05.2026
- Sprachen: Deutsch (Muttersprache), Englisch (verhandlungssicher)